

DIGIDIGNOSTIKA AUDIT

EU52920 07.01-07.03.2019.a.

Multipakend Tootmine OÜ protsesside analüüs-digiaudit

PROJEKTI LÜHIKIRJELDUS:

Projekti käigus toodi välja ettevõtte hetkeseis kõikides tootmise etappides, samuti visioon tulevikuks ja tehti parendusettepanekud alates tootearendusest ja müügist kuni toodangu tarnimiseni.

Toodi välja ettevõtte jaoks prioriteetse tähtsusega ülesanded:

1. Arendada välja tootmise planeerimise süsteem mis oleks liidestatud töökeskustega ning mille vahendusel oleks võimalik jälgida tellimuste täitmist.
2. Arendada välja materjalide haldamise ja varude juhtimise süsteem.
3. Liidestada Multipakendi ja raamatupidamise tarkvara.
4. Investeerida automaatsesse stantsi ja mehhaniseerida-automatiseerida toote liikumise teed tootmisprotsessis.

Projekti käigus toodi välja vajalik investeeringu maksumus ning sellest tulenev kasu 7 töötaja palgakulu kokkuhoid aastas. Lisaks hinnanguliselt läbi protsesside parema jälgimise, planeerimise ning automatiseerimise oleks võimalik tõsta müügi käivet 30% ehk 1 -1,2 miljonit eurot aastas.

EESMÄRK:

Projekti üldine eesmärk oli ettevõtte protsesside analüüsimine digitaalsete lahenduste kasutusele võtmiseks koos optimaalsema ning tõhusama lahenduse väljatöötamisega, materjalide ,info ning protsessivoo analüüsimise ja automatiseerimise ning mehhaniseerimise lahendustega. (Digiauditi läbiviimine.)

TULEMUS:

Projekti läbiviimise tulemusena toodi välja kitsamad eesmärgid ja tulemused :

1. Multipakend Tootmine OÜ kogu tarneahelat haldava IT süsteemi visiooni tekkimine. Protsesside IT lahenduse visioon peaks võimaldama jälgida mistahes protsesside tegevusi reaalajas ning võimaldama saada protsessidest ülevaadet kiiresti ja automaatselt.
2. Multipakend Tootmine OÜ tootmisprotsesside paigutuse analüüsimist ning tõhusama protsesside paigutuse väljatöötamist, milles on analüüsitud protsesside mehhaniseerimise ja automatiseerimise

erinevaid võimalusi ning nende tasuvust ja kus oleks elimineeritud kõik erinevates protsessides esinevad raiskamised (üleliigsed tegevused, üleliigne transport ,töö dubleerimine, ebapiisav või ülearune info ,üleliigsed liigutused , üleliigsed varud jmt.)

3.Analüüsida Multipakend Tootmine OÜ erinevate üksuste ressursside (tööjõud ja seadmed) kasutamist ning luua visioon ja rakendusplaan ressursside tõhusamaks kasutamiseks arvestades ettevõtte tuleviku perspektiivi.

4.Tootmisprotsesside üksuste põhiliste moodsuste väljatöötamist ning igapäevaste tulemuste jälgimise digitaalse lahenduse visiooni väljatöötamist.

TOETUSE SUMMA :

Projekti maksumus 9900.-eurot,millest 30% (2970.-eurot) tasub Multipakend Tootmine OÜ, 70% (6930.-eurot) kompenseerib EAS kui projekt tunnistatakse abikõlblikuks.